

Проект финансируется за счет собственных средств. Дополнительная потребность в персонале – 2 человека. Прогнозируемые показатели эффективности проекта: период окупаемости – 2 года и 9 месяцев, NPV – 1090 тыс. рублей, внутренняя норма доходности 26,57 %. Инвестиции в проект окупятся на третьем году его реализации.

Рисками планируемых изменений являются: несоблюдение календарного плана-графика; несоответствие фактических результатов проекта запланированным; недостаточный уровень спроса на услуги компании после реализации проекта; увеличение игроков на рынке. Для минимизации данных рисков необходимо установить контроль над соблюдением графика работ, а в случае отклонения от графика принимать меры оперативного регулирования.

1. Гаршина, Д.С. Модель управления изменениями // Молодой ученый. – 2018. – № 30. – С. 23-28.
2. Спивак, В.А. Управление изменениями: учебник для вузов. – М.: Юрайт, 2020. – 357 с.
3. Коротков, Э.М., Жернакова, М.Б., Кротенко, Т.Ю. Управление изменениями: учебник и практикум для вузов. – М.: Юрайт, 2020. – 278 с.
4. Широкова, Г.В. Управление изменениями в российских компаниях: учебник. – Изд. 4-е. Высшая школа менеджмента СПбГУ. – СПб.: Изд-во «Высшая школа менеджмента», 2015. – 480 с.
5. Коваленко, Я.Д. Модели управления изменениями // Молодежь XXI века. Шаг в будущее: Матер. XXI регион. науч.-практ. конф. (Благовещенск, 20 мая 2020 г.): В 4 т. – Благовещенск: Изд-во ДальГАУ, 2020. – Т. 2. – С. 152-153.

УДК 338.

Григорьева Вера Захаровна

Амурский государственный университет

г. Благовещенск, Россия

E-mail: gvz@inbox.ru

Grigorieva Vera Zakharovna

Amur State University

Blagoveshchensk, Russia

E-mail: gvz@inbox.ru

ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

TOOLS FOR IMPLEMENTATION OF THE REGIONAL DEVELOPMENT STRATEGY

Аннотация. В статье рассматриваются инструменты стратегии развития региона, а также их возможности.

Abstract. The article examines the tools of the regional development strategy, as well as their capabilities.

Ключевые слова: стратегия, инструменты реализации стратегии.

Key words: strategy, strategy implementation tools.

DOI: 10/22250/jasu.18

Стратегия развития отдельного региона разрабатывается в соответствии со стратегическими целями и задачами государства. Для успешной реализации стратегии на любом уровне управления

требуются инструменты, позволяющие решать поставленные задачи и воплощать намечаемые цели. Развитие экономической системы требует постоянного их совершенствования, поиска новых. За последние двадцать лет эти процессы можно наблюдать в России: переход от федеральных целевых программ к национальным проектам. Соответственно изменения происходят и на региональном, и на муниципальном уровнях.

Первым документом в этом направлении было Постановление Правительства РФ от 26.06.1995 г. № 594 «О реализации ФЗ «О поставках продукции для федеральных государственных нужд» [1]. Данный документ включает порядок разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует РФ.

В 2004 г. вышло Постановление Правительства РФ № 249 «О мерах по повышению результативности бюджетных расходов» [2], в котором были установлены основные положения концепции реформирования бюджетного процесса РФ и определено понятие ФЦП.

В 2010 г. вышло Постановление Правительства РФ № 588 «Об утверждении порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ РФ» [3]. Документом определены правила разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ.

В 2016 г. появился Приказ Минэкономразвития РФ № 582 «Об утверждении методических указаний по разработке и реализации государственных программ РФ» [4]. В нем установлены требования к разработке государственных программ и подготовке отчетов о ходе реализации и оценке эффективности государственных программ.

Постановлением Правительства от 15.10.2016г. №1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве РФ» [5] утверждено положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации. Начался процесс внедрения проектных методов в деятельность органов власти.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» были утверждены методические указания по разработке национальных проектов (программ), определяющие требования к паспортам национальных проектов (программ) и паспортам федеральных проектов [6].

Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» были определены цели национальных проектов [7].

На сегодняшний день основными инструментами реализации стратегии на региональном уровне являются региональные программы, программы развития региональных кластеров, государственно-частного партнерства и региональные проекты. Как показано в таблице, каждый из инструментов имеет свои особенности и возможности [8].

Из перечисленных методов наибольшее распространение получили региональные программы, а среди задач сегодняшнего дня – реализация региональных проектов в рамках национальных проектов. Основной в реализации региональных программ была проблема недофинансирования или несвоевременного поступления денежных средств, размытость денежных средств между проектами в рамках программы. Переход к национальным, региональным проектам обусловлен решением следующих задач: более эффективное использование бюджетных средств, реализация проекта в установленные сроки, координация всех процессов на каждом этапе.

Успешная реализация региональных проектов предполагает создание системы проектного управления. На данный момент в регионах эта система только формируется, причем отмечается неравномерность развития проектного управления в различных регионах из-за недостатка квалифицированных кадров.

Возможности инструментов реализации стратегии региона

Инструмент	Возможности
Региональные программы	<p>Обеспечивается реализация интеграции социально-экономических, природно-охранных и научно-технических процессов в пространстве и во времени, когда необходимо добиться четкой последовательности этапов, предусмотренных в программе.</p> <p>Исходит не из отраслевых проектов, а из целей развития всей страны.</p> <p>Увязывает цели плана с ресурсами.</p>
Программы развития региональных кластеров	<p>Формируется комплексный подход к управлению региональным развитием.</p> <p>Осуществляется повышение уровня производительности труда за счет специализации и аутсорсинга непрофильных видов деятельности.</p> <p>Создаются новые рабочие места на основе создания новых субъектов экономической деятельности в смежных и поддерживающих отраслях.</p>
Программы государственно-частного партнерства	<p>Повышение качества товаров, работ, услуг, наличие которых обусловливается полномочиями органов государственной власти и органов местного самоуправления.</p> <p>Появляется возможность повышать конкурентоспособность базовых отраслей за счет реализации ГЧП в поддерживающих секторах региональной экономики.</p>
Региональные проекты	<p>Обеспечивается достижение результатов, запланированных органами исполнительной власти.</p> <p>Соблюдаются и сокращаются сроки достижения результатов.</p> <p>Повышается эффективность использования ресурсов.</p> <p>Осуществляются прозрачность, обоснованность и своевременность принимаемых решений в органах власти.</p> <p>Повышается эффективности внутриведомственного, межведомственного и межуровневого взаимодействия, а также взаимодействия с подрядными организациями.</p>

Успешная реализация региональных проектов предполагает создание системы проектного управления. На данный момент в регионах эта система только формируется, причем отмечается неравномерность развития проектного управления в различных регионах из-за недостатка квалифицированных кадров.

1. О реализации ФЗ «О поставках продукции для федеральных государственных нужд». Постановление Правительства РФ от 26.06.1995 г. № 594. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

2. О мерах по повышению результативности бюджетных расходов. Постановление Правительства РФ № 249. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».

3. Об утверждении порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ РФ. Постановление Правительства РФ № 588. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».
4. Об утверждении методических указаний по разработке и реализации государственных программ РФ. Приказ Минэкономразвития РФ № 582. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».
5. Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.10.2016 № 1050. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».
6. Методические указания по разработке национальных проектов (утв. Председателем Правительства РФ Д.А. Медведевым 04.06.2018 № 4072 п-П6). Документ опубликован не был. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».
7. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204. Доступ из справ.-правовой системы «Гарант».
8. Резник, С.Г. Современные инструменты стратегического развития региона // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2015. – № 5. – С. 84-88.

УДК 1: 316

Бокач Сергей Борисович

Амурский государственный университет

г. Благовещенск, Россия

E-mail: amurhouseaudit@mail.ru

Bokach Sergey Borisovich

Amur State University

Blagoveshchensk, Russia

E-mail: amurhouseaudit@mail.ru

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ В ОБЛАСТИ ПРАВА И ЭКОНОМИКИ

INTERACTION OF PUBLIC RELATIONS IN THE FIELD OF LAW AND ECONOMY

Аннотация. Сравнительно-исторический метод исследования позволяет определять политико-правовые причины и следствия, а также процессы внешних воздействий при неблагоприятных структурных условиях экономики страны, в результате чего проявляются риски политического кризиса государства независимо от его устройства.

Abstract. The comparative-historical research method makes it possible to determine the political and legal causes, consequences and processes of external influences under unfavorable structural conditions of the country's economy, as a result of which the risks of a political crisis of the state appear, regardless of its structure.

Ключевые слова: цены на нефть, экономика, политико-правовые последствия.

Key words: oil prices, economics, political and legal consequences.

DOI: 10/22250/jasu.19

Сравнительно-исторический метод исследования позволяет определить последствия ключевых социально-политических событий для экономики страны. Так, исходя из структуры процесса формирования бюджета Российской Федерации и последствий падения мировых цен на энергоносители (нефть), вполне можно спрогнозировать критическую ситуацию в экономике страны, причем последствия ее могут быть сравнимы с теми же причинами и следствиями в РСФСР и СССР в 80-е гг. XX столетия. Конечно, падение цен на энергоносители далеко не единственная причина политиче-