

3. Филюрин, А.В. Брендинг и маркетинг. – М.: Зеркало, 2011. – С. 529.
4. Новые инструменты управления: бренд-менеджмент // Менеджмент в России и за рубежом. – 2012. – С. 45.

УДК 657.1

О.А. Самойлова, В.С. Истомина

АУТСОРСИНГ БУХГАЛТЕРСКИХ УСЛУГ КАК СРЕДСТВО ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ ОРГАНИЗАЦИИ

В статье рассмотрена сущность аутсорсинга бухгалтерских услуг, выделены его преимущества и недостатки для организаций, которые им воспользовались. Сформулированы выводы относительно экономических выгод от использования аутсорсинга бухгалтерских услуг.

Ключевые слова: аутсорсинг бухгалтерских услуг, эффективное ведение бухгалтерского учета, оптимизация затрат организации, экономические выгоды от использования аутсорсинга.

OUTSOURCING OF ACCOUNTING SERVICES AS MEANS OF COST OPTIMIZATION IN AN ORGANIZATION

The article is concerned with the outsourcing of accounting services, its advantages and disadvantages for the organizations. We came to some conclusions about the economic benefits from using the outsourcing of accounting services.

Key words: outsourcing of accounting services, efficient accounting, cost optimization of the organization, economic benefits of outsourcing.

Сложившаяся в России сложная экономическая ситуация требует оптимизации затрат предприятий. Поэтому первостепенной задачей является подробное изучение затрат и выявление тех, от которых можно отказаться без угрозы потери стабильности на рынке. Один из путей сокращения затрат на управление организацией – переход к услугам аутсорсинга.

Понятие аутсорсинга заимствовано из английского языка и означает пользование чужими ресурсами. Аутсорсинг – передача организацией на основании договора определенных бизнес-процессов или производственных функций на обслуживание другой компании (аутсорсеру), специализирующейся в соответствующей области [3].

В практике российских предприятий этот вид услуг не имеет такого широкого распространения как в Европе. Многие крупные, всемирно известные компании прибегают к передаче финансовых обязанностей сторонним организациям. На сегодня именно крупнейшие организации – такие как Ford, Procter & Gamble, Dell, ЛУКОЙЛ, РОСНО и др. – вследствие использования аутсорсинга добились увеличения прибыли за счет сокращения организационных и производственных издержек, повышения общей эффективности функционирования своих компаний, реинжиниринга.

В России аутсорсингом чаще пользуются работающие на ее территории иностранные компании, но в настоящее время к нему стали обращаться и российские компании. Причинами пока что недостаточного спроса на данный вид услуг могут являться инерционность в работе организаций, структура которых нередко осложнена многообразием различных служб и отделов; отсутствие нормативно закреплённого понятия «аутсорсинг» в законодательстве Российской Федерации. При этом регулирование услуг аутсорсинга и взаимоотношений между компанией-заказчиком и аутсорсером должно осуществляться в соответствии с главой 39 «Возмездное оказание услуг» Гражданского кодекса Российской Федерации [2].

В российской практике передачи определенных бизнес-процессов на сторону наибольшей популярностью пользуется аутсорсинг бухгалтерских услуг. Под бухгалтерским аутсорсингом понимается передача функций бухгалтерского учета или процессов ведения бухгалтерского учета (либо отдельных участков – заработной платы, основных средств, банковских операций и т.д.), иногда вместе с соответствующими активами, внешнему (стороннему) поставщику, который предоставляет конкретную услугу по учету в течение установленного времени по согласованным сторонами расценкам, гарантируя определенное качество ведения учета и распределяя риски по ведению учета на себя и заказчика [4]. Обеспечение высокого качества ведения учета и уменьшение рисков при осуществлении аутсорсинга бухгалтерских услуг предполагает долговременное взаимодействие между организацией и аутсорсером.

В части 3 ст. 7 Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 6.12.2011 № 402-ФЗ [1] предусмотрена возможность заключения организацией договора об оказании услуг по ведению бухгалтерского учета. Кроме того, поскольку частью 8 ст. 13 установлено, что бухгалтерская (финансовая) отчетность считается составленной после подписания ее экземпляра на бумажном носителе руководителем экономического субъекта, то подпись главного бухгалтера в отчетности не требуется. Это может стать решающим аргументом в пользу аутсорсинга бухгалтерских услуг и отказа от услуг отдельного структурного подразделения организации (бухгалтерии).

В случае принятия решения о передаче ведения бухгалтерского учета сторонней компании (аутсорсеру) данный факт необходимо отразить в приказе об учетной политике организации. Следующим этапом является заключение между организацией-заказчиком и аутсорсером гражданско-правового договора, в соответствии с которым аутсорсер обязуется выполнить оговоренные в нем услуги в определенный срок, организация-заказчик – оплатить выполненные аутсорсером услуги.

Экономический смысл передачи ведения бухгалтерского учета аутсорсеру заключается в следующем:

переход к новому, более эффективному ведению бухгалтерского учета компанией-аутсорсером, профессионалом в области своего дела;

передача рисков по ведению бухгалтерского учета компании-аутсорсеру, предоставляющей данные услуги организации-заказчику;

сокращение затрат, связанных с ведением бухгалтерского учета собственным структурным подразделением, и перенаправление ресурсов на основной вид деятельности организации для улучшения ее финансового состояния.

С целью определения экономической выгоды от аутсорсинга бухгалтерских услуг сопоставим затраты коммерческой организации на ведение бухгалтерского учета отдельным структурным подразделением (бухгалтерией) и компанией-аутсорсером.

Предполагается, что данная коммерческая организация относится к категории крупных (со среднесписочной численностью свыше 500 человек), применяет общую систему налогообложения. Штат ее бухгалтерии состоит из главного бухгалтера и пяти бухгалтеров по различным участкам учета. Среднемесячная заработная плата бухгалтера составляет 25 тыс. рублей, главного бухгалтера –

50 тыс. рублей. Организация осуществляет дополнительные затраты на оборудование рабочего места, установку и обслуживание программного обеспечения, а также на расходные материалы. Количество совершаемых хозяйственных операций составляет около 500 в месяц.

При заключении договора на оказание бухгалтерских услуг аутсорсеру производится оплата за выполненную работу в соответствии с утвержденными им расценками. Исходной предпосылкой является количество хозяйственных операций в месяц, совершающихся в организации, от этого будет зависеть стоимость бухгалтерского обслуживания. По сложившемуся в среднем на территории г. Благовещенска оценкам при количестве хозяйственных операций от 101 до 200 в месяц она составит 40 тыс. рублей. За каждые 100 последующих хозяйственных операций доплата составит 10 тыс. рублей. Ведение кадрового учета в организации с численностью до 5 человек осуществляется бесплатно, за каждые 5 последующих человек доплата составит 1 тыс. рублей в год. Подготовка и сдача годовой бухгалтерской отчетности – 12 тыс. рублей.

В таблице представлен расчет экономии затрат (за месяц) в анализируемой коммерческой организации при ведении бухгалтерского учета отдельным структурным подразделением и привлечении компании-аутсорсера.

Определение экономии затрат при ведении бухгалтерского учета отдельным структурным подразделением и привлечении компании-аутсорсера

Статья затрат	Сумма затрат за месяц, руб.	
	отдельное структурное подразделение	компания-аутсорсер
Затраты на оплату труда	150 000	×
Отчисления во внебюджетные фонды	47 250	×
Прочие затраты (оборудование места, расходные материалы, программное обеспечение)	5000	×
Ведение хозяйственных операций	×	70 000
Ведение кадрового учета	×	100 000
Подготовка и сдача отчетности	×	12 000
Итого	202 250	182 000
Сумма экономии	20 250	

Таким образом, аутсорсинг позволяет добиться реальной экономии затрат, которая в расчете на год может достичь значительной величины (в рассмотренном случае – 243 тыс. рублей).

Следует отметить, что расценки на услуги бухгалтерского аутсорсинга не должны рассматриваться в качестве основополагающего фактора при выборе компании-аутсорсера. Во внимание необходимо принимать деловую репутацию компании, качество оказываемых ею услуг, которое при низких расценках может оказаться на недостаточном уровне. Кроме того, имеет значение и квалификация работников компании-аутсорсера, степень их загруженности, что также может отразиться на качестве оказываемых услуг. Поэтому при принятии решения о привлечении услуг бухгалтерского аутсорсинга организация должна иметь в виду его положительные и отрицательные стороны.

Кроме экономии на штате сотрудников, к преимуществам будут относиться:

передача финансовой ответственности на компанию, предоставляющую услуги бухгалтерского аутсорсинга;

объективность и высокий уровень профессионализма в работе этой компании, что поможет качественно улучшить ведение бухгалтерского учета в организации;

большая возможность для организации сосредоточиться на основном виде ее деятельности путем перекалывания части административно-управленческих функций на стороннюю компанию.

Но применению аутсорсинга бухгалтерских услуг может сопутствовать также ряд недостатков, для предотвращения которых необходимо более подробно составлять договор о передаче ведения бухгалтерского учета аутсорсеру. В договоре необходимо отразить: условия, перечень и стоимость предоставляемых услуг; конфиденциальность деятельности организации с целью устранить риск «утечки» информации конкурентам; ответственность аутсорсера за несвоевременное выполнение предоставляемых услуг; установление прав у аутсорсера в связи с передачей обязанностей ведения бухгалтерского учета; привлечение к материальной ответственности за нарушение условий договора.

Однако, несмотря на указанные сдерживающие условия применения аутсорсинга, он может стать эффективным средством оптимизации затрат организации, позволяя укрепить ее финансовое положение на конкурентном рынке.

-
1. Федеральный закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (в ред. от 04.11.2014). Доступ из СПС «Консультант Плюс» (<http://www.consultant.ru/>).
 2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (в ред. от 14.06.2015). Доступ из СПС «Консультант Плюс» (<http://www.consultant.ru/>).
 3. Гафурова, Г.Н. Аутсорсинг как новый вид услуг // Бухгалтерский учет в издательстве и полиграфии. – 2011. – № 11. – С. 29-34.
 4. Панков, В.В. Аутсорсинг в бухгалтерском учете / В.В. Панков, С.А. Наумова // Аудит и финансовый анализ: ВАК. – 2009. – № 1. – С. 5-22.
 5. Трунина, В.Ф. Преимущества и недостатки бухгалтерского аутсорсинга в России / В.Ф. Трунина, В.А. Стародубцева // Молодой ученый. – 2013. – № 1. – С. 192-194.